

01

Articulación Estratégica

Accionistas e inversionistas | Proveedores | Socios Estratégicos | Medio ambiente | Colaboradores | Filiales y Negocios | Autoridades | Asociaciones

La potencialización de las estrategias del grupo empresarial a partir de nuestra experticia, entendimiento transversal y visión de largo plazo, así como nuestra capacidad para promover nuevas perspectivas y sinergias entre los negocios.

Cómo crea valor

[103-1] La adecuada articulación estratégica permite a nuestros negocios hacer inversiones de alto impacto y con visión de largo plazo en el marco de una estrategia de grupo empresarial.

Los lineamientos y el acompañamiento en la toma de decisiones de nuestros negocios, así como el monitoreo de su ejecución disciplinada, les permite responder a sus distintas realidades competitivas, garantizando a la vez continuidad y enfoque.

Adicionalmente, la capacidad de llevar a nuestros negocios a fijarse metas retadoras y a integrar nuevas perspectivas y tendencias, lo impulsa a alcanzar resultados superiores y a seguir evolucionando, anticipándose y generando nuevas oportunidades.

Por su parte, la alineación entre las estrategias de las distintas filiales del grupo empresarial permite asegurar una adecuada asignación de capital.

Así la gestionamos

[103-2] En las juntas directivas de nuestros negocios se discuten sus respectivas estrategias, así como su ejecución. Por su parte, los equipos ejecutivos de Grupo Argos y de cada empresa, se reúnen periódicamente en un Comité de Estrategia, cuyo objetivo es asegurar la alineación entre la estrategia de cada una de las compañías la de holding. Adicionalmente, en el Comité de Presidentes, se discuten aquellos aspectos de mayor relevancia que tienen incidencia en todas las compañías del grupo empresarial.

La articulación estratégica comprende la gestión activa de los modelos integrales de riesgos de manera activa. Como holding, identificamos, medimos y gestionamos seis riesgos estratégicos: i) cumplimiento de planes de negocio, ii) entorno político, iii) entorno económico y regulatorio, iv) flexibilidad financiera y asignación de capital, v) retención del talento humano y vi) cambio climático, bajo el direccionamiento estratégico de nuestra Junta Directiva. Cada compañía, por su parte, gestiona los riesgos que son específicos para su negocio, los cuales son discutidos en sus comités y juntas directivas.

■

En los últimos 15 años Grupo Argos se ha consolidado como un gestor de activos de infraestructura con una visión de crecimiento rentable y sostenible, y de captura de valor para sus diferentes grupos de interés.

Esta palanca contribuye a mitigar nuestros riesgos estratégicos, lo que nos permite:

1	2	3	4	5	6
Viabilizar el cumplimiento de los planes de negocio de nuestras compañías.	Contar con una adecuada composición del endeudamiento y asignación de capital	Crear plataformas y alianzas con inversionistas institucionales para fortalecer nuestra capacidad de crecimiento.	Atraer y fidelizar el talento humano con las capacidades clave necesarias	Proteger nuestra solidez reputacional que apalanca la confianza inversionista.	Anticiparnos a los riesgos y oportunidades del cambio climático.



Pequeña Central Hidroeléctrica San Andrés de Cuerquia
Antioquia, Colombia

Hitos [103-2, 103-3]

Grupo Argos

- Diseñamos un plan de choque financiero para garantizar la continuidad de los negocios, enfocándonos en la liquidez, la disminución de costos y gastos y el diferimiento de inversión.

Cementos

- Se implementó satisfactoriamente el proyecto RESET: iniciar seguros y saludables para impulsar la economía, generar esperanza y transformar vidas, con el objetivo de generar ahorros entre 75 y 90 millones de dólares durante 2020.
- Logró exitosamente la expansión del 10% de la capacidad de uno de sus hornos en la planta de Cartagena con una inversión de USD 15 por tonelada.
- Retomó la exportación de cemento desde Cartagena hacia el puerto de Houston, con el objetivo de mejorar el desempeño de la operación de concreto en esa ciudad.

Celsia

- Inauguró la central hidroeléctrica San Andrés de Cuerquia con una capacidad de generación de 19,9 MW.
- Consolidó la adquisición de los activos de Tolima, que permitió a la compañía aumentar su base de clientes hasta los 1,2 millones.
- Fortaleció su alianza con Cubico Sustainable Investments. Con este aliado se está trabajando actualmente en la plataforma de energía solar, con la que se tiene proyecciones de crecimiento de 600 MW en tres años y se está trabajando de forma conjunta para la expansión de redes de alta tensión.
- Estructuró el que será uno de los parques eólicos más grandes de Colombia con una capacidad de 330 MW.
- Avanzó en la construcción de Termosorito, planta de energía térmica a gas en boca de pozo, con capacidad instalada de 200 MW.

Odinsa

- Garantizó la liquidez y continuidad operativa de su portafolio de vías y aeropuertos.
- Suscribió acuerdos con el gobierno nacional para el restablecimiento del equilibrio económico de la concesiones afectadas por la pandemia.
- Emitió deuda por COP 280.000 millones, con una sobre demanda de 1,56 veces.
- Cerró exitosamente una refinanciación en el Túnel de Oriente por COP 660.000 millones.

Metas [103-2]

● Permanente ● En progreso ○ No iniciado

Corto Plazo (0 - 2 años)

- Continuaremos integrando criterios ASG en nuestra toma de decisiones de inversión gracias a la implementación de un modelo de Inversión Consciente.
- Integramos riesgos ASG en nuestros modelos financieros con el fin de realizar análisis más integrales.
- Argos continuará con su plan de desinversión de activos desconectados de la red logística con el fin de disminuir su nivel de endeudamiento.
- Odinsa seguirá avanzando en estrategias para el restablecimiento del valor de su portafolio.

Mediano Plazo (2 - 5 años)

- Celsia consolidará su matriz de energías renovables no convencionales con el desarrollo de nuevos proyectos solares y eólicos.
- Nuestra empresa de energía capturarán las sinergias que se derivan de la adquisición de los activos de transmisión y distribución en el Tolima.
- Estructuraremos nuevas plataformas y alianzas con socios estratégicos, para fortalecer la estructura de capital e impulsar la senda de crecimiento de la compañía.

Retos y oportunidades

[103-3] A pesar de la afectación de corto plazo que tuvieron algunos de los activos de nuestro portafolio por la pandemia, seguimos convencidos de que la infraestructura es un sector promisorio y fundamental en la reactivación económica global, y como grupo empresarial, somos un jugador potente y con capacidades para impulsar la recuperación de la región.

Hacia futuro, nos mantendremos enfocados en la articulación estratégica y en el fortalecimiento de nuestras capacidades como gestor de activos de infraestructura, enfocado en el crecimiento rentable y la captura de valor para nuestros grupos de interés.